

AFTO



15 YEARS WITH PAYWALL

TED KUDINOFF
HEAD OF AFTONBLADET PLUS
JOHANNESBURG 2018

AGENDA



1. Background
2. Aftonbladet Plus – History
3. Recap
4. Aftonbladet Plus – Today
5. Key Success factors
6. Challenges
7. Questions



WHO AM I?



TED KUDINOFF

BACKGROUND

43 years old.

Wife and two lovely sons.

My biggest interests: sports, food, journalism.

AFTONBLADET

Joined Aftonbladet in 2005.

Sports reporter

News Editor

Mobile Editor

2013-2017 Head of Editorial Plus

2018- Head of Plus



1.

BACKGROUND

1830

AFTON

AFTONBLADET WAS FOUNDED



THE DIGITAL JOURNEY



1994 Aftonbladet launched on the Internet



AFTONBLADET – SWEDEN'S PRIMARY ONLINE NEWS SOURCE



- 3.5 million daily unique users
- 80 % direct traffic
- 70 % mobile
- 71 % weekly reach online
- 6 million started video streams
- 250 000 digital subscribers



AFT

AFTONBLADET
PLUS SWEDEN'S
BIGGEST
SUBSCRIPTION
NEWS SERVICE
ONLINE

1. PLUS HISTORY



AFTON

PLUS
AFTONBLADET.se

2003

PLUS LAUNCHED

AFTON



2003

TRAVEL GUIDES A SUCCESS



AFTO



2005

ONLINE FIRST

DIGITAL REACH EXCEEDED PRINT REACH

AFTO

2007

PLUS INTEGRATION
WITH DAILY GOALS



AFTO



2009

SINGLE ARTICLE SALES

AFTO

2012

TIPPING POINT

DIGITAL AD REVENUE SURPASSED PRINT AD REVENUE



AFTO

2013

MOBILE FIRST



AFTON

2014

PLUS PREMIUM

**PLUS
PREMIUM**

LAUNCHED A SECOND LEVEL
A/B-TESTING
EDITORIAL/BUSINESS
PERSONALIZATION



AFTO

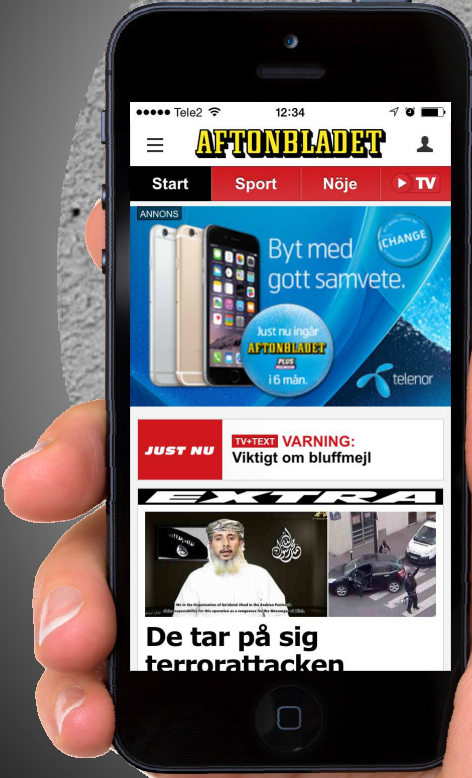
2019

STAFF UPGRADE



AFTON

2015



AFTO

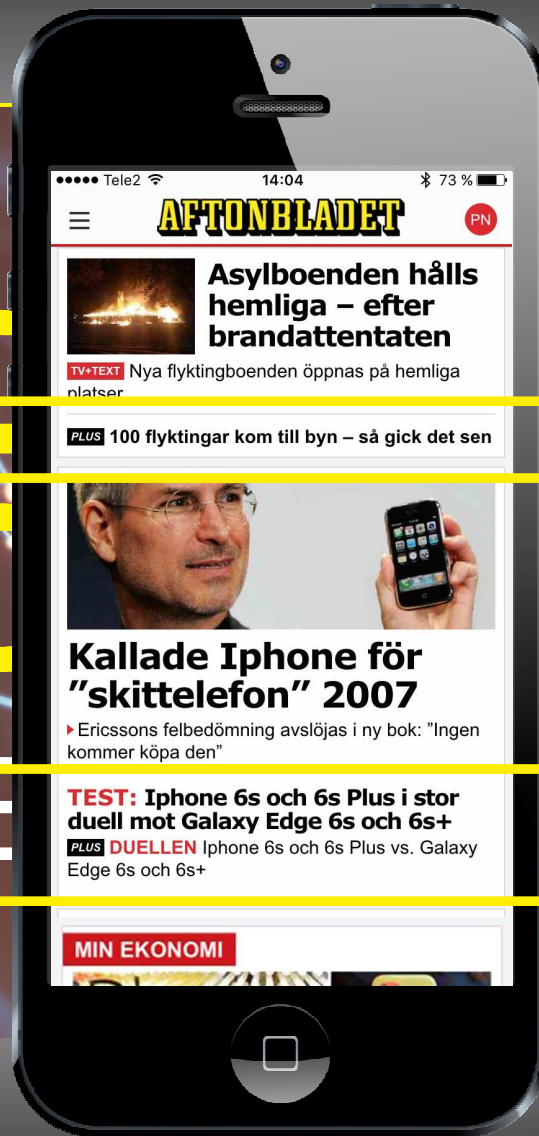


2015

CRM
CUSTOMER JOURNEY

30% 2015

INDEX



AFTONBLADET

OPEN STORY

PLUS ARTICLE

OPEN STORY

PLUS ARTICLE

2016

AFTON

ÄLSKAR – ÄLSKAR INTE



Så vet du att det är dags att *separera*

PLUS DEL 1 Terapeuten: Frågorna du behöver ställa dig ✓ Tecknen som fick Magnus, 53, att förstå ✓ Därför skiljer vi oss

PLUS DEL 2: Så skiljer ni er och förblir vänner

PLUS DEL 3: Så skiljer ni er utan att barnen tar skada

"Vi bråkar varje dag – ska vi skilja oss?"

PLUS Läs chatten om skilsmässor med terapeuten Anna Lindgren

VIKTIGA BARN



Hilda, 8: "Jag får fem godisbitar på lördagar"

PLUS ARTIKELSERIE OM BARNNS VIKT: Hildas övervikt fick hela familjen att lägga om kosten ✓ Dietisten: Måste agera tidigt

PLUS Är lördagsgodis bra eller dåligt? ✓ Livsmedelsverket: Så här mycket sött kan barn äta i snitt ✓ Här är familjens största sockerbov

PLUS Sköterskan: Frågorna du ska ta upp med ditt barn

PLUS Moa, 18: "Jag kallades fetto hela uppväxten"

PLUS Debattören: Prata aldrig kropp och vikt med barnen

PLUS Pappan: "BVC larmade oss om Alars vikt"

SVENSKA VANSINNESPROJEKT



Fyller 12 år – utan en enda hotellgäst

PLUS DEL 3: Kinesiska storbygget Dragon Gate: Ett öde skal vid E4:an ✓ Har "invigts" flera gånger ✓ 200 terrakottasoldater

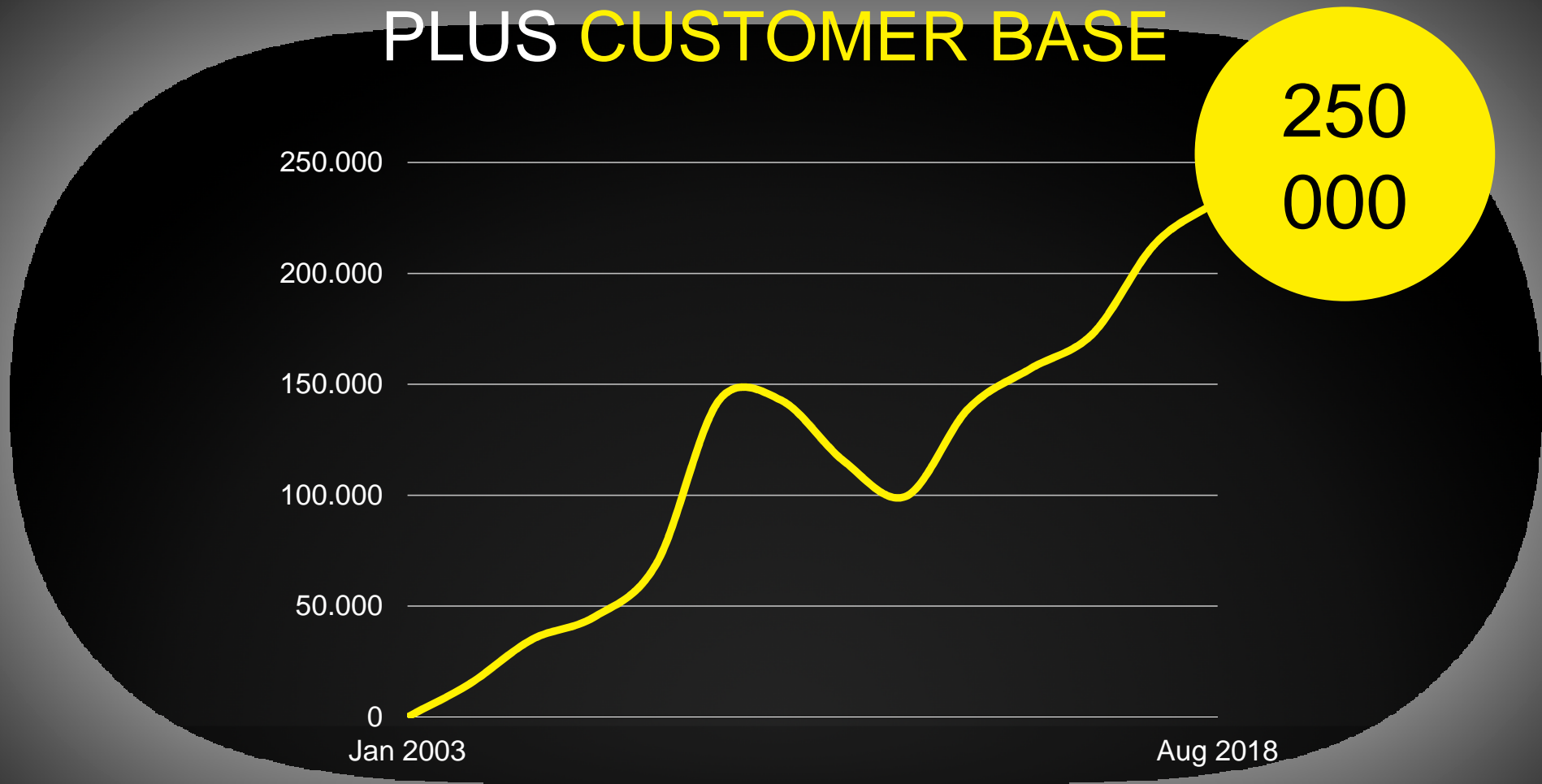
PLUS DEL 1: Medeltidsfiaskot kostade skattebetalarna 100 miljoner

PLUS DEL 2: DÅ: Stort lekparadis NU: Som en djungel

PLUS DEL 4: Svartbygget Nimis – Vilks egna 'rike'

PLUS CUSTOMER BASE

AFTO



AFTU

PLUS CUSTOMER BASE

250 000

AFTO

SUCCESSSES



CLEAR GOALS
PLUS INTEGRATION
MOBILE PAYMENT
PLUS PREMIUM
PLUS IN THE NEWS FEED
EDITORIAL & BUSINESS



FAILURES

LACK OF FOCUS
MICROPAYMENTS
PERSONALIZATION

AFTO

2. PLUS TODAY



WHEN YOU WANT TO KNOW MORE

PLUS AFT

***Create engaging and unique journalism that
Aftonbladet's users want to pay for online –
every day***



TWO PRICE PACKAGES

PLUS 6 EURO/MONTH

Access to:

- All Plus articles
- Travel guides
- Consumer tests
- Unique offers



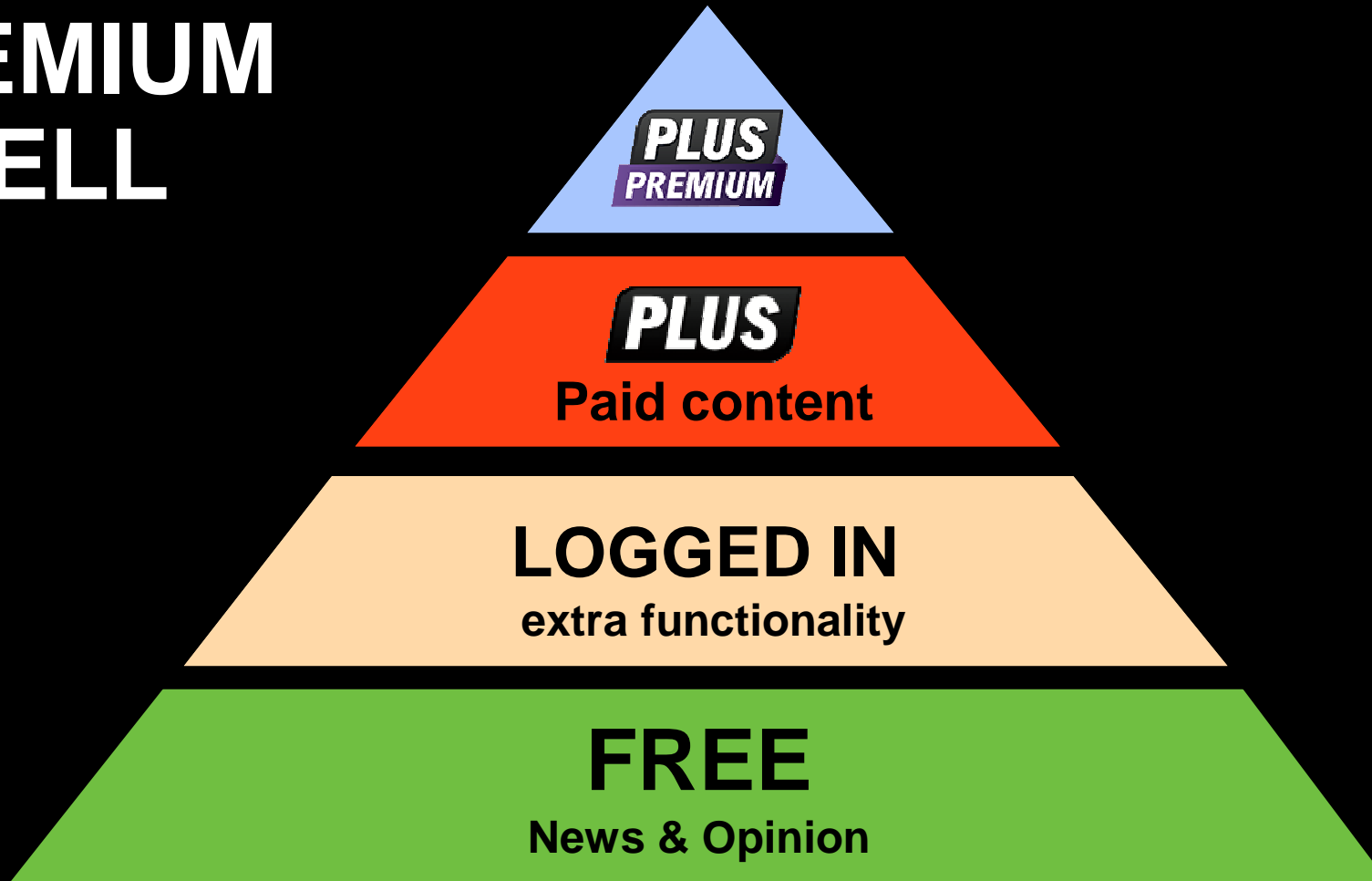
PLUS PREMIUM 10 EURO/MONTH

Also access to:

- e-Magazines
- e-Newspaper
- e-Books
- Manager Games
- SVOD



FREEMIUM MODELL



PLUS **AFT**

PLUS CUSTOMER PROMISE

WORK IN PROGRESS



In depth coverage of news, sports and entertainment

When you want to know more.

Consumer guides, reviews and travel guides

Plus is your guide to a better, more convenient daily life.

Unique customer benefits

As a Plus customer you always get something extra!



PLUS TOPICS

1

News

2

Sports

3

Health &
Exercise

4

Travel
Guides

5

Entertain
ment

6

Relations

7

Economy

8

History

9

Consumer
tests

10

Motor

**WORK IN
PROGRESS**

PLUS

AFT

PLUSDESK

PLUS **AFT**

HEAD OF PLUS

NEWS
EDITOR

FEATURE
EDITOR

BUSINESS
MANAGER

BUSINESS
DEVELOPE
R

NEWS

EDITOR

EDITOR

EDITOR

EDITOR

COLUMNIST

BREAKING EDITOR

SHIFT
EDITOR

SHIFT
EDITOR

FEATURE

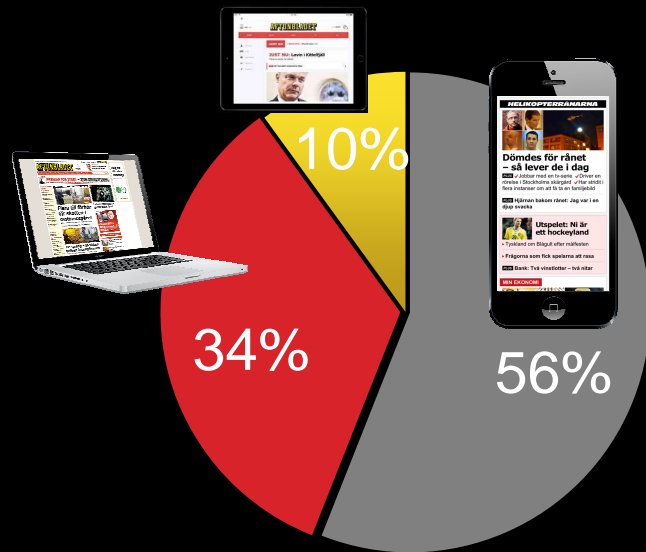
EDITOR

EDITOR

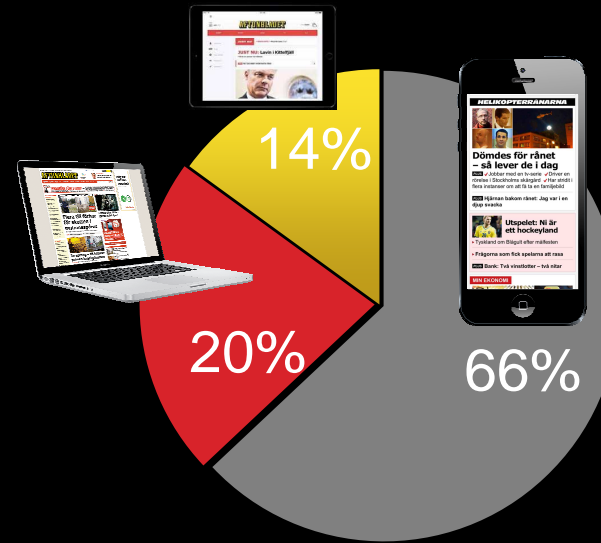
EDITOR

EDITOR

MOBILE FIRST



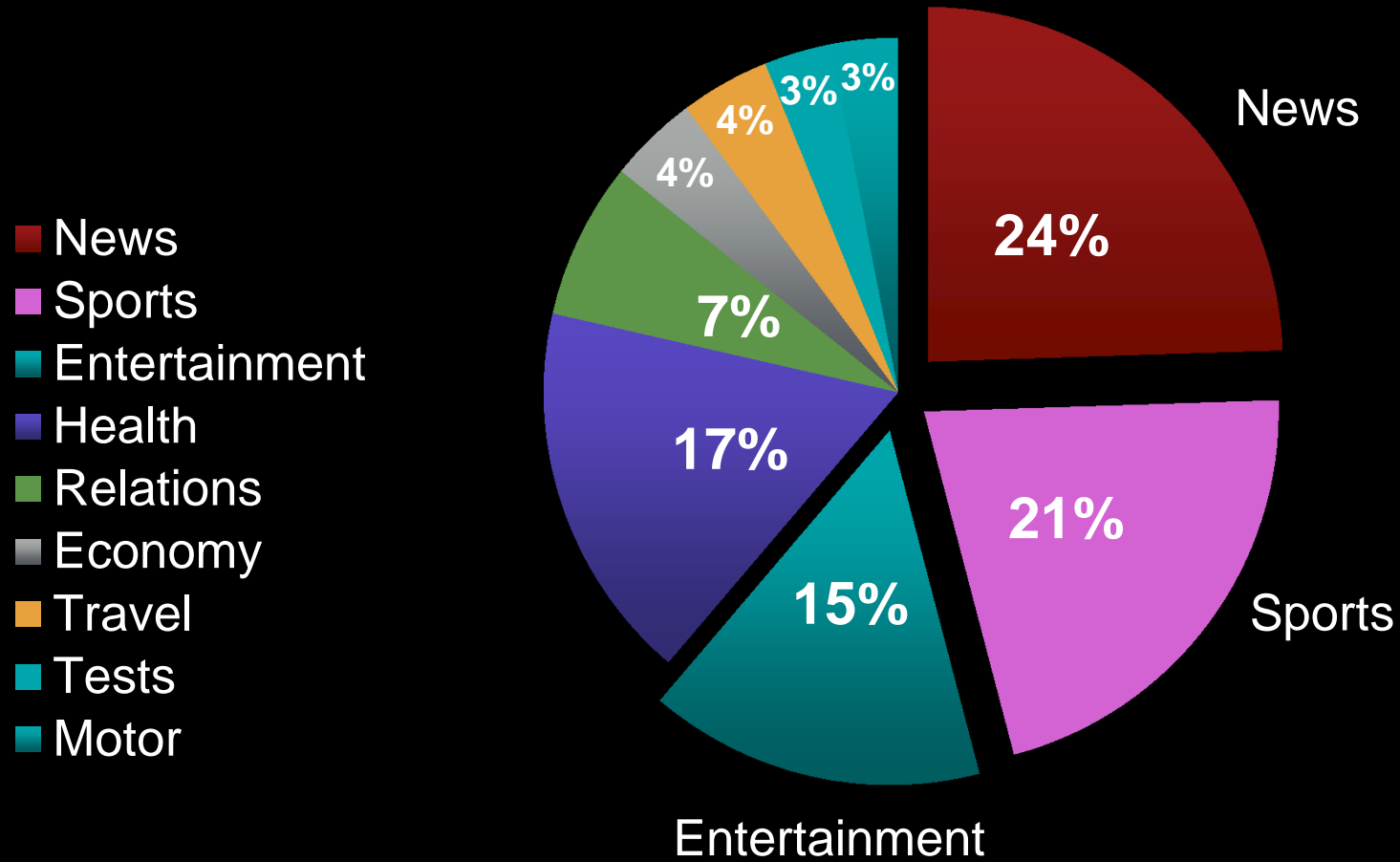
CONVERSION



PLUS ENGAGEMENT

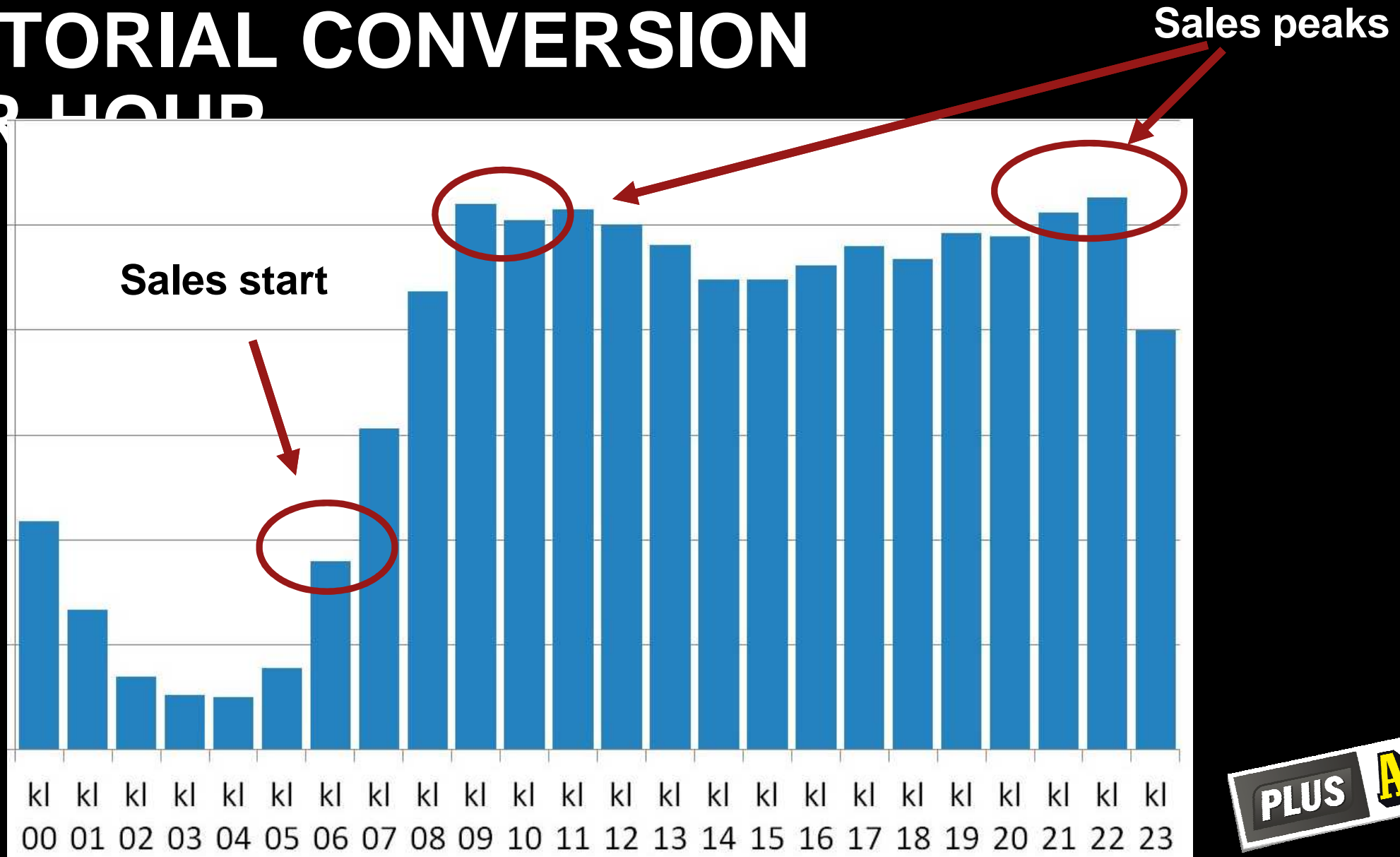


SALES PER TOPIC



PLUS **AFT**

EDITORIAL CONVERSION PER HOUR



PLUS AT

3. KEY SUCCESS FACTORS





Löfvens festnatt efter nervpärsern

PLUS Pustade ut på favorithaket

Historiskt dåligt - för både S och M

LENA MELLIN Trenderna i valet



"Vi kommer få inflytande"

Hans ultimatum: Mig eller Löfven?



Se höjdpunkter från alla valvåkor

Så sa partiledarna om resultatet



Så skriver världen om valet

PLUS Dramatisk bild i utländska tidningar



3 experter: Efter 17,6% – så ser SD:s framtid ut

"Då kommer stödet att sjunka..." Det talar för och emot att SD fortsätter...

AFTON



Glädjejubel hos SD – över KD:s siffror

Kinnunen (SD): Våldigt intressant scenario

Störst i 21 skånska kommuner

SD får 39,4 procent av rösterna i Sjöbo

Här skrattar han åt SVT:s reporter

Akesson nobbade SVT:s frågor



'SD är starkt i Thailand'

PLUS SD-anhängarna i Hua Hin firar: "Stenhårt för invandare här – det borde vara lika i Sverige"



Så ska SD skapa kaos i Malmö

PLUS Vill stjäla det rödgröna styret

SD-politiker: Han skulle döda oss

PLUS Unga till verbal attack vid vallokal

TOP STORY AT AFTONBLADET

Push notification

EXTRA



JUST NU: SD-toppen utreds för bedrägeri

► Förundersökning inleds efter Aftonbladets granskning ✓ Lyxsvit för skattebetalarnas pengar

Här är bilden som avslöjar SD-toppen

PLUS Hävdade att familjen inte var på plats i Almedalen

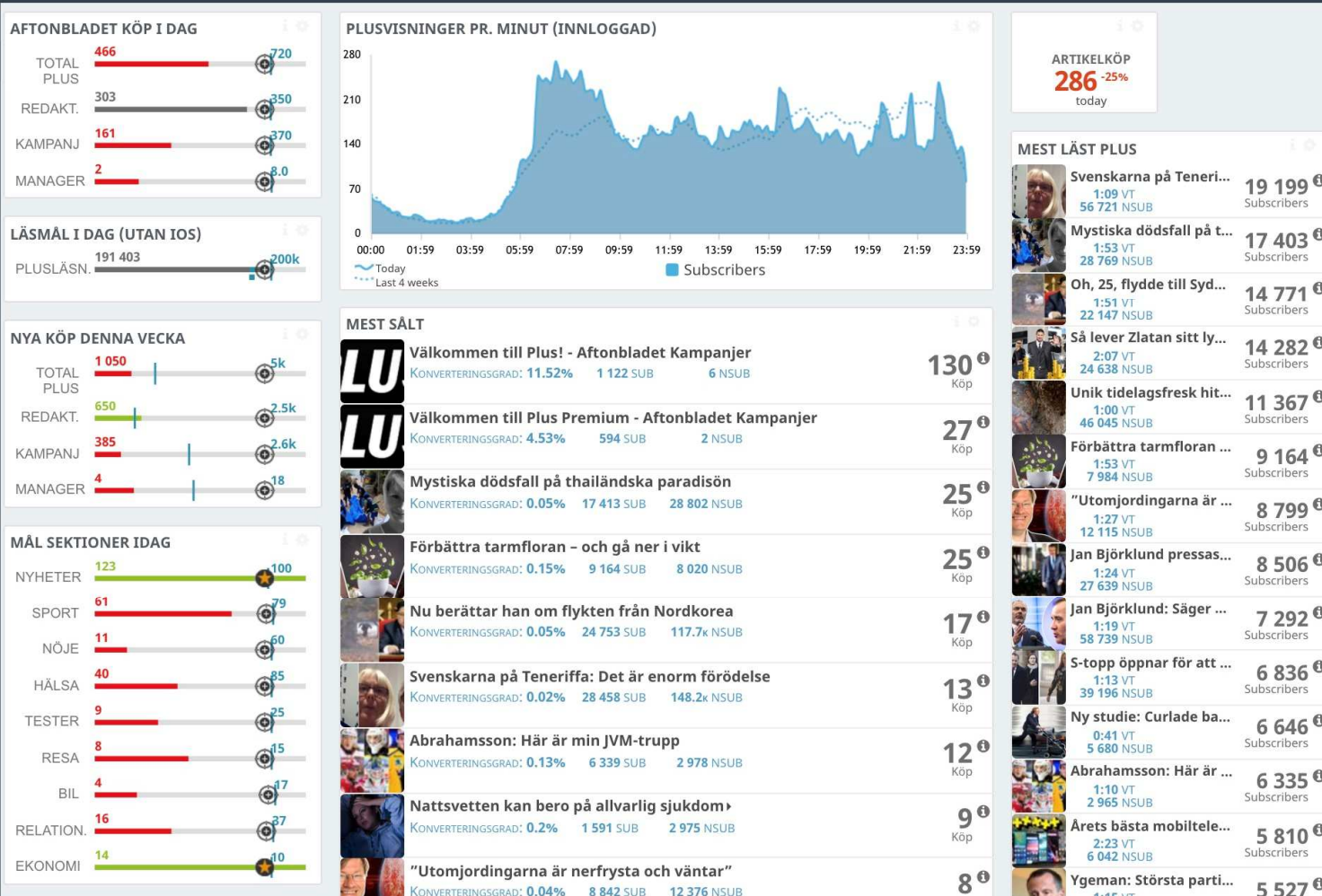


News story, open/free for all visitors to Aftonbladet

Plus article (can be in depth story, document, behind the scenes or exclusive material)



PLUS DASHBOARD



450

NEW SUBSCRIBERS PER DAY



SPORTS

PLUS AFTN

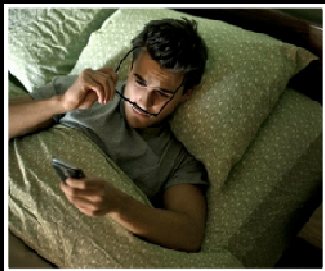


SPORTS

PLUS **AFT**

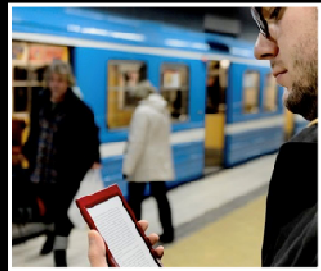


MOBILE



06.30

TEST: 18 hörlurar till din smartphone
STORT TEST **PLUS** Bäst – från budget till lyx



09.00

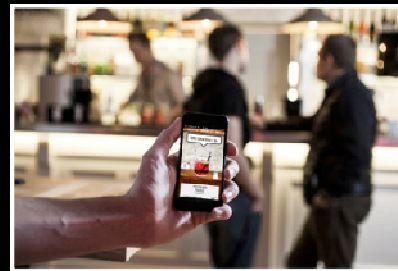
MIN EKONOMI

Fonderna ger 50000 kr mer till ditt barn
PLUS Här är bästa och billigaste fonderna ✓
Så mycket kan du tjäna ✓ **Lista**



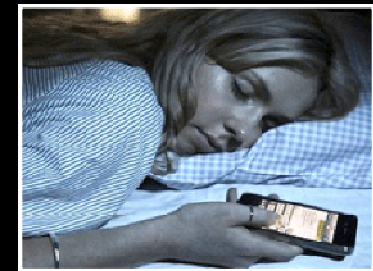
12.00

Burgaren – så blev den en marknadsfaktor
PLUS Maxgale bara senast i raden av hamburgerskandaler ✓ Så konkurrerades McDonalds ut ✓ Så förrådde Obama USA



18.00

"Svenskarna är lite som utomjordingar"
PLUS **Veckans kex** David Hasselhoff om: ✓
Stämpeln som kvinnokarl ✓ Karriärens slut
✓ Svenska talkshowen ✓ Göra film i Sverige



23.30

Experten: "Din kille är sjukligt svartsjuk"
PLUS Psykologen Linn Heed ger läsarna råd
PLUS "Minskar mäns fertilitet?"
PLUS "Han har dålig kvinnosyn"

PLUS **AFTN**

ENGAGEMENT – NEWSLETTER

Monday
Health

Tuesday
Sports

Wednesday
Travel

Thursday
Best of the week

Friday
Relations

Saturday
Crime

Sunday
History

AFTONBLADET *Hälsa*

PLUS Hur du vill leva mer

Sömnrå för stora och små
Något av 15-åringens hemmet vill jag ha. Det är ett köttstarkt matställe som väntar. Efter en underbar middag i Hälsohuset på Årstadaskolan i Årstad, så har jag en fantastisk sömn för mig själv och min familj.

Johanna Björkstén
Redaktör Aftonbladet Plus i Hälsohuset

Så krympte Nina midjan med 11,5 cm
"Jag har 180 cm och väger 100 kg. Jag gjorde det för att komma till en hälsoklass."

"Kändiserna öppnar mig"
Efter skolan har jag fått 1000 e-poster från tjejer som vill bli som jag. Det är en fantastisk känsla att få vara så populär.

"Har aldrig varit så stark"
Jag har aldrig varit så stark som jag är idag. Det är en fantastisk känsla att få vara så stark.

"Nu sover Melvin, 2, gott hela natten"
Melvin har varit sjuk i flera dagar. Nu sover han gott hela natten. Det är en fantastisk känsla att få se sin barns hälsa förbättras.

Sex sätt som sätter sprit på axellinjen
Sprit kan vara skadligt för hälsan. Här är sex sätt som sätter sprit på axellinjen.

FRÅGA DOKTORN I denna veckas fråga svarar vi på dina frågor om hälsa.

Följ oss på Facebook

AFTONBLADET *SPORT NYHETSBLAD*

PLUS Hur du vill leva mer

Experterna om Liverpools chanser
Den här veckan bjuder vi på en exklusiv intervju med den legendariska tränaren Jürgen Klopp. Han berättar om Liverpools chanser att vinna Premier League och om hans ambitioner för klubben.

Emil K Lönellius
Redaktör Sport och Fotboll i Aftonbladet Plus

"Läkarna gjorde så många fel att det inte går att förestå"
Erik Niva möter tre AIK-läkare om året som skakade klubben.

Bank: Sebastian Larsson kom hem för det här
Kronika efter dramat AIK-Malmö FF.

"Har ändrat mig – de tar SM-guld i hockey"
Sportbladets sex man starka paneler svarar på fem glömda frågor om SHL.

Panelen: Det ska Liverpool göra för att ta hem titeln
Botman om Klopp, Salah och eventuella värvningar.

AFTONBLADET *Resa*

PLUS Hur du vill leva mer

Sportresor – glöm inte våra resesidor
Sportresor är ett utmärkt sätt att kombinera sport och semester. Vi har flera olika sportresor att välja på.

Gran Canaria funkar i alla lägen
Gran Canaria är ett utmärkt ställe att besöka om du vill kombinera sol och sport. Det finns många olika aktiviteter att välja på.

Våga testa nytt i London
London är ett utmärkt ställe att besöka om du vill testa något nytt. Det finns många olika aktiviteter att välja på.

Nice ger mig kortintan
Nice är ett utmärkt ställe att besöka om du vill ha en kortintan. Det finns många olika aktiviteter att välja på.

Dubai – världens coolaste väntehäls
Dubai är ett utmärkt ställe att besöka om du vill ha en väntehäls. Det finns många olika aktiviteter att välja på.

Ladda ner aktuella resesidor
Ladda ner våra aktuella resesidor för att se alla våra resor.

Följ oss på Facebook

AFTONBLADET *PLUS*

Att skiljas eller inte?
Har du ett problem med att skiljas? Vi har flera tips som kan hjälpa dig att ta beslutet.

Hälsan Utifrån
Fotbollens bästa tips.

Skiljas eller inte? Så vet du att det är dags
ARTIKELSERIE Magnus, 53, om sin separation. "Då visste jag att skiljeskedet var slut".

Så blir du bäst på FUT
Fotbollens bästa tips.

"Vi gillar inte vår dotters pojkvän"
FRÅGA LINN Åhrenska om att ha en dotter som gillar en annan tjej.

Sommarflirt eller äkta kärlek?
Så vet du om sommarmotorn kommer att hålla i 10 tips för att ta beslutet om kärlek.

Swingerslivet – så funkar det
FRÅGA LINN Åhrenska om swingerslivet.

"Husdrömmar" – sen så?
FRÅGA LINN Åhrenska om husdrömmar.

Teneriffas bästa sidor
Teneriffa är ett utmärkt ställe att besöka om du vill ha en fantastisk semester.

AFTONBLADET *Relationer*

PLUS Hur du vill leva mer

Att skiljas eller inte?
Har du ett problem med att skiljas? Vi har flera tips som kan hjälpa dig att ta beslutet.

Hälsan Utifrån
Fotbollens bästa tips.

Skiljas eller inte? Så vet du att det är dags
ARTIKELSERIE Magnus, 53, om sin separation. "Då visste jag att skiljeskedet var slut".

Så blir du bäst på FUT
Fotbollens bästa tips.

"Vi gillar inte vår dotters pojkvän"
FRÅGA LINN Åhrenska om att ha en dotter som gillar en annan tjej.

Sommarflirt eller äkta kärlek?
Så vet du om sommarmotorn kommer att hålla i 10 tips för att ta beslutet om kärlek.

Swingerslivet – så funkar det
FRÅGA LINN Åhrenska om swingerslivet.

"Husdrömmar" – sen så?
FRÅGA LINN Åhrenska om husdrömmar.

Teneriffas bästa sidor
Teneriffa är ett utmärkt ställe att besöka om du vill ha en fantastisk semester.

AFTONBLADET *KRIMMELG*

PLUS Hur du vill leva mer

Välkommen till ett nytt nyhetsbrev om brott
Brott i Sverige och världen, drömgulda händer och kriminalromaner. Det här nyhetsbrevet är ett utmärkt sätt att hålla sig uppdaterad på brott i Sverige och världen.

De "bröstar en fyra": Så hälsas barnen att mördra
En 17-åring står inför rätta för ett mord i Rinkaby. Han var 16 år när brottet skedde. En 17-åring står inför rätta för ett mord i Rinkaby. Han var 16 år när brottet skedde.

Dummyska dödsfall: skolar turistpseudonim
Den holländska polisens nya satsning på att använda dummyska dödsfall för att identifiera personer som har dött i utlandet.

"435" – det nya gänget kriger mot Heils Angels
Efter massakern i Göteborg har det uppstått ett nytt gäng som kallas "435". Det nya gänget kriger mot Heils Angels.

"Girl in the box" – Colleen var inlåst i en låda i 10 år
Colleen Sheehy blev inlåst i en låda i 10 år. Det blev löst när hennes mamma fick reda på hennes plats.

AFTONBLADET *Historia*

PLUS Hur du vill leva mer

1900-talets viktigaste uppfinning
Ett av de viktigaste uppfinningarna på 1900-talet var bilen. Den revolutionerade transporten och gjorde det möjligt för människor att resa snabbare och längre.

Judarna som stred för Hitler
Tjugo tyska judar som stred för Hitler under andra världskriget. De blev kända som "The Righteous Gentiles".

Dödsfyltan tog sig till
En katastrof som drabbade många människor under andra världskriget.

Spiralen fyller 50
50 år sedan den första spiralerna blev tillgängliga för allmänheten.

Blev lord Lucan upptäckt av tigrar?
En mysteriös dödsfall som ägde rum i London under andra världskriget.

Vikingamyteriet: Varför stympades männen?
En mysteriös dödsfall som ägde rum i Norge under andra världskriget.

”CONVERSION BIBLE”

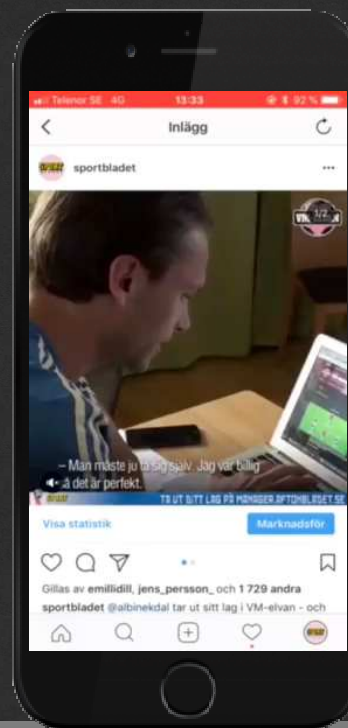
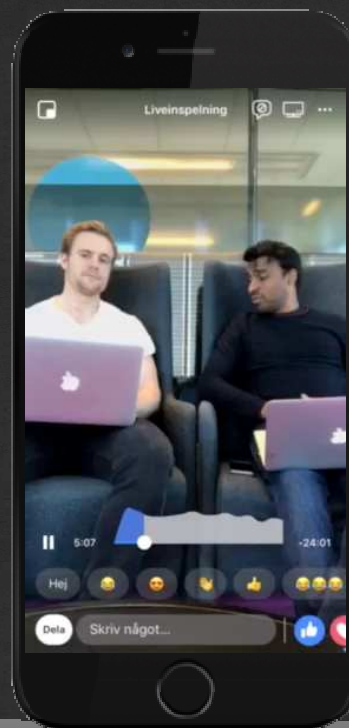
	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday
00:00	62%	60%	60%	59%	56%	59%	61%
01:00	57%	55%	62%	55%	59%	60%	62%
02:00	62%	58%	57%	59%	58%	54%	60%
03:00	55%	62%	54%	55%	63%	65%	67%
04:00	63%	66%	62%	56%	52%	58%	66%
05:00	54%	56%	56%	58%	59%	53%	53%
06:00	56%	57%	53%	56%	56%	56%	53%
07:00	49%	47%	48%	49%	48%	50%	56%
08:00	41%	40%	36%	40%	35%	48%	53%
09:00	37%	39%	40%	39%	38%	42%	45%
10:00	35%	34%	35%	36%	35%	41%	41%
11:00	33%	37%	38%	36%	34%	38%	38%
12:00	38%	43%	39%	38%	37%	41%	43%
13:00	35%	35%	38%	38%	34%	41%	42%
14:00	32%	37%	35%	36%	36%	45%	43%
15:00	35%	37%	32%	35%	37%	46%	43%
16:00	34%	39%	35%	38%	38%	47%	45%
17:00	41%	41%	37%	40%	38%	46%	44%
18:00	41%	42%	36%	42%	41%	45%	40%
19:00	42%	45%	39%	43%	43%	46%	45%
20:00	44%	43%	42%	44%	48%	52%	44%
21:00	46%	46%	44%	44%	49%	52%	48%
22:00	51%	50%	51%	51%	54%	52%	52%
23:00	58%	53%	54%	58%	54%	56%	58%

PLUS **AFT**



SOCIAL MEDIA

PLUS **AFT**





PRINT + DIGITAL

PLUS **AFT**



COMMITTED STAFF



Clear goals Internal motivation Joy

PLUS

AFT

MOTIVATION – PRICE WINNING



”This year, the Swedish tabloid newspaper “Aftonbladet” received the “Paid Content Award”

With this award, the jury was honoring one of the pioneers in paid content. As early as 15 years ago, Aftonbladet developed a freemium model, which was a role model for many other publishers. Since that time, Aftonbladet has consistently further developed its offering and has set new records for subscribers and revenues through innovations and stimuli for growth.

AFTO

CHALLENGES

SELL MORE
INCREASE CUSTOMER BASE
EARN MORE MONEY

THREE LEARNINGS

FOCUS ON RETENTION – BUILD A LOYAL CUSTOMER BASE
INTEGRATE PAID CONTENT INTO THE EXPERIENCE
TEST, TEST, TEST!

AFTO



AFTON

THANK YOU!

Ted Kudinoff
ted.kudinoff@aftonbladet.s